

NOVATECH INDUSTRIES
Société Anonyme
Capital : 2.020.884 Euros
Siège Social : 1 rue Paul Sabatier – 22300 Lannion
415.003.748 RCS St Brieuc

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE**

**STATUANT SUR LES COMPTES SOCIAUX
ET SUR LES COMPTES CONSOLIDES
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023**

Mesdames, Messieurs,

Vous êtes réunis en Assemblée Générale Ordinaire annuelle de la société Novatech Industries conformément aux dispositions statutaires et légales, pour vous rendre compte de la situation et de l'activité de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et son bilan.

Ainsi, conformément aux dispositions de l'article L. 225-100, L. 233-6 et L. 233-26 du Code de commerce, nous vous présentons ci-après le rapport de gestion. Nous vous présenterons dans ce même rapport le rapport de gestion du Groupe et les comptes consolidés de l'exercice écoulé.

Ce rapport, de même que les comptes annuels et autres documents ou renseignements visés par la loi ont été mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales et réglementaires.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports des Commissaires aux Comptes de la Société.

1 - RESULTATS DE LA SOCIETE NOVATECH INDUSTRIES ET DE SA FILIALE

1.1 - PRESENTATION DES RESULTATS :

Les comptes sociaux de Novatech Industries sont arrêtés en conformité avec les dispositions des articles L.123-12 à L.123-23 du Code de commerce ainsi qu'avec toutes les autres dispositions légales ou réglementaires applicables.

Nous vous présentons ci-après, de façon synthétique, les principaux résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2023 comparés avec ceux du précédent exercice. Ces résultats sont présentés de façon plus détaillée au point 1.2 :

	Exercice clos au 31/12/23 (en €uros) (12 mois)	Exercice clos au 31/12/22 (en €uros) (12 mois)
Chiffre d'affaires	18.056.170	17.960.222
Résultat d'exploitation	141.093	- 293.906
Résultat financier	- 166.824	- 75.696
Résultat courant avant impôts	- 25.731	- 369.602
Résultat exceptionnel	- 65.244	/
Participation des salariés aux résultats	/	/
Impôts	/	- 49.663
Résultat net	- 90.974	- 319.939

1.2 - ACTIVITE DE LA SOCIETE – DETAILS SUR LES ELEMENTS FINANCIERS

Le résultat d'exploitation de l'exercice clos le 31 décembre 2023, comparé avec celui du précédent exercice, se décompose ainsi :

Le chiffre d'affaires dudit exercice s'élève à 18.056.170 € contre 17.960.222 € en 2022 ;

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 18.166.972 € contre 18.691.725 € en 2022, dont :

- les achats de matières premières et marchandises à hauteur de 9.799.030 € contre 12.927.240 € ;
- les autres achats et charges externes à hauteur de 2.305.902 € contre 1.970.250 € ;
- les impôts et taxes à hauteur de 137.051 € contre 139.946 € ;
- le montant des salaires et traitements à hauteur de 3.248.749 € contre 3.153.691 € ;
- le montant des cotisations sociales et avantages sociaux à hauteur de 927.332 € contre 857.584 € ;
- les dotations aux amortissements sur immobilisations à hauteur de 386.001 € contre 374.476 € en 2022 et celles aux provisions et dépréciations pour 75.202 € contre 233.033 € en 2022.

Le résultat financier s'élève à un total de – 166.824 € contre – 75.696 € en 2022, la variation est due à un accroissement des intérêts et charges assimilées.

La valeur ajoutée de l'exercice ressort à 4.688.486 € contre 4.548.537 € en 2022.

L'excédent brut d'exploitation réalisé par la Société s'élève à la somme de 375.354 € contre 397.318 € en 2022.

Aucun produit exceptionnel n'est comptabilisé, comme en 2022. Des charges exceptionnelles à hauteur de 65.244 € ont été comptabilisée (contre 0 € en 2022).

Novatech Industries a clôturé son exercice sur une perte de 90.974 € contre une perte de 319.939 € en 2022.

1.3 - CHANGEMENT DE METHODES COMPTABLES :

Novatech Industries n'a procédé à aucun changement de méthodes comptables au cours de cet exercice.

1.4 - ANALYSE DE L'ACTIVITE DE LA SOCIETE, DE LA SITUATION ET DE L'EVOLUTION DE L'ACTIVITE – EVENEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE – DIFFICULTES RENCONTREES

1.4.1. Activité de la Société et son évolution

L'activité de Novatech Industries est restée stable au cours de l'exercice.

Parallèlement, sont mis en place une stratégie et un plan de progrès pour une croissance rentable et pérenne pour les années qui viennent.

1.4.2. Impact des tensions des approvisionnements de matières premières

Des perturbations ont été ressenties au niveau des approvisionnements de matières premières, avec des manquants sur certaines références en raison d'une forte croissance de la demande et des tensions sur les délais d'approvisionnements.

1.4.3. Impact du coût de l'électricité

L'augmentation du coût de l'électricité a eu un impact de 279 620 € sur le résultat.

1.4.4. Impact de la cyberattaque de novembre 2022

En raison de la cyberattaque subie par Novatech Industries en novembre 2022, ayant entraîné des retards de fabrication entre cette date et janvier 2023 (paralysie de la fabrication CMS pendant trois semaines puis redémarrage en mode dégradé), Novatech Industries a eu recours à des CDD pour absorber les retards engendrés, afin de produire dans les temps. Ces nouvelles charges n'ont pas eu d'impact sur le volume du chiffre d'affaires.

1.4.5. Conflit russo-ukrainien

La situation en Ukraine est sans conséquence directe identifiée à la date d'arrêté des comptes et du rapport de gestion. Novatech Industries n'a pas été en mesure de mener l'analyse des répercussions indirectes de la situation en Ukraine mais que cette dernière est en cours étant entendu qu'aucune incidence significative n'est identifiée à ce jour.

1.4.6. Direction de la Société

Le Conseil d'Administration de Novatech Industries a nommé Monsieur Didier Leclerc Directeur Général Délégué le 22 juin 2023, qui est entré en fonction le 4 septembre 2023.

Le 20 novembre 2023, le Conseil d'Administration a nommé Monsieur Didier Leclerc Directeur Général, à la suite du départ de Madame Jocelyne Madec.

1.5 - LES EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE A LAQUELLE LE RAPPORT EST ETABLI

Il n'y a pas d'événements significatifs à mentionner entre la date de clôture de l'exercice social et la date d'établissement du présent rapport.

1.6 - SITUATION FINANCIERE DE LA SOCIETE – ENDETTEMENT – DELAIS DE PAIEMENT

1.6.1. ENDETTEMENT

En application de l'article L 225-100 du Code de commerce, nous vous rapportons ci-après la situation financière de la Société et notamment sa situation en matière d'endettement.

- Le montant des dettes auprès d'établissements de crédit s'élève à 2.031.186 € contre 2.977.056 € en 2022 (BPI, CIC Ouest et BPGO (Banque Populaire Grand Ouest)).

Ce montant est en diminution de 31,77 %.

- La Société a conclu un contrat d'affacturage courant 2012 avec la société FactoFrance afin d'assurer son financement à court terme.

Les informations relatives à la situation de ce contrat en clôture de l'exercice sont précisées en point 1.7 de ce rapport.

- La Société a obtenu lors de l'exercice 2021 des Prêts Garantis par l'Etat, d'un montant total de 2.400.000 euros pour faire face aux conséquences financières de la crise sanitaire. Conformément à la décision du Conseil d'Administration du 25 février 2021, ils font l'objet d'un remboursement sur 5 ans avec un différé de 1 an,

1.6.3. TRÉSORERIE

Au 31 décembre 2023, la Société détenait :

- des disponibilités à hauteur de 831.259 €
- des valeurs mobilières de placement à hauteur de..... 39.999 €

Il est précisé que les valeurs mobilières de placement ne sont pas considérées comme des disponibilités de l'entreprise, il s'agit d'une garantie concernant la participation aux résultats de l'entreprise non encore appelée par les salariés.

1.7 - UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Il a été mis en place en août 2012 un contrat d'affacturage Groupe auprès de la société GE FactoFrance (devenue FactoFrance en 2016) qui a permis ainsi de fluidifier la trésorerie.

Au 31 décembre 2023, le montant total des créances cédées s'élevait à 2.022.780 € contre 2.008.495 € en 2022.

La société a également souscrit un contrat d'assurance-crédit auprès de la société Credendo pour couvrir le risque sur les créances clients.

Novatech Industries a procédé à l'acquisition de devises à terme au cours de l'exercice révisé.

1.8 - L'EVOLUTION PREVISIONNELLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET LES PERSPECTIVES D'AVENIR POUR L'ANNEE 2024

Les principaux objectifs de Novatech Industries pour 2024 sont :

- La mise en place progressive d'une stratégie commerciale permettant de faire évoluer l'activité sur des marchés à plus fortes valeurs ajoutées en s'appuyant de plus en plus sur le bureau d'études ;
- D'accompagner cette démarche par un plan de transformation visant à l'excellence industrielle ;
- La poursuite de nos efforts dans l'investissement dans les compétences humaines et la montée en compétence de nos équipes pour parfaire notre technicité et renforcer notre positionnement en lien avec notre stratégie commerciale ;
- La poursuite de l'amélioration des différents éléments du besoin en fonds de roulement.

1.9 - EFFECTIFS

L'effectif moyen de la Société durant cet exercice était de 98 salariés contre 99 salariés lors du précédent exercice.

L'effectif moyen se détaille comme suit :

Effectif moyen	31/12/2023	31/12/2022
CDI	85	83
CDD	13	16

1.10 - FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Au cours de l'exercice écoulé, et comme par le passé, notre Société a poursuivi son activité de recherche et développement et d'innovation afin de répondre aux exigences du marché dans ce domaine.

La société n'a pas déposé de dossier au titre du Crédit d'impôt recherche au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

1.11 - DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, nous vous demandons d'approuver les dépenses et charges visées à l'article 39-4 dudit code, qui s'élèvent à un montant global de 33 793 €.

1.12 - PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître une perte de 90.974 €.

Le Conseil d'Administration propose d'affecter la perte de l'exercice de la façon suivante :

- en totalité au compte « Autres réserves » qui s'élèvera alors à 837.200 €

A la suite de cette affectation de résultat, les capitaux propres de la Société seront maintenus à 3.116.429 €.

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois précédents exercices.

1.13 - TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

1.14 - PARTICIPATIONS ET FILIALES

La Société contrôle actuellement la société Novatech Technologies dont elle détient 89,92 % du capital.

NOVATECH TECHNOLOGIES

Il s'agit d'une société anonyme au capital de 3.500.625 €, dont le siège social est 2 impasse Henri Bideau – Pont de Buis les Quimerch (29590), immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés de Quimper sous le numéro 444.527.618.

La présentation de ses comptes 2023 et l'analyse de son activité au cours de cet exercice figurent au point 3.2.1. ci-dessous, dans le cadre de l'examen des comptes consolidés de la Société.

1.15 - RENOUVELLEMENT DU MANDAT DES ADMINISTRATEURS

Nous vous précisons que le mandat des trois Administrateurs suivants vient à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale approuvant les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 :

- Monsieur Felice Dorna Metzger
- Monsieur Jean-Yves Le Guillerm
- La société Whiteway Holdings (UK) Limited

Nous vous proposons de renouveler leur mandat pour une durée de six années qui viendra à expiration en 2030 à l'issue de l'Assemblée Générale approuvant les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029.

1.16 - RENOUVELLEMENT DU MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous précisons :

- qu'aucun mandat des Commissaires aux Comptes ne vient à expiration lors de la présente approbation des comptes,
- que Monsieur André Tanguy a démissionné de son mandat de Commissaire aux Comptes titulaire le 24 novembre 2023. Le Conseil d'Administration du 5 décembre 2023 a constaté cette démission et son remplacement par son Commissaire aux Comptes suppléant, la société Baker Tilly Strego.

1.17 - REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS

Nous vous proposons également de bien vouloir statuer sur la fixation de la rémunération des Administrateurs (ex-jetons de présence) pour l'exercice en cours que nous vous proposons de fixer à la somme de 12.000 € à répartir entre ces derniers.

1.18 - INFORMATIONS SUR LA PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de Commerce, nous sommes tenus de vous rendre compte de l'état de la participation des salariés au capital de la Société, au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2023. En conséquence, nous vous précisons qu'il n'y a pas de participation des salariés au capital de la Société.

2 - RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Est joint au présent rapport, le rapport sur le gouvernement d'entreprise prévu par l'article L 225-37 du Code de Commerce.

3 - EXAMEN DES COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés sont arrêtés selon les principes établis par les articles L 233-18 à L 233-27 du Code de Commerce ainsi qu'en conformité avec toutes les autres dispositions légales ou réglementaires applicables.

Conformément à la législation en vigueur en France, le Groupe Novatech Industries applique le règlement n° 2020-01 de l'Autorité des normes comptables obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2021.

3.1 - PRESENTATION DES COMPTES CONSOLIDES

Nous vous présentons ci-après les principaux résultats consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023 comparés avec ceux du précédent exercice :

	Exercice clos au 31/12/23 (en Euros) (12 mois)	Exercice clos au 31/12/22 (en Euros) (12 mois)
Chiffre d'affaires	64.522.882	51.426.507
Résultat d'exploitation	3.255.119	- 486.697
Résultat financier	- 358.754	- 236.117
Résultat courant avant impôts	2 896 365	- 722.814
Résultat exceptionnel	7.184	135.712
Impôts	- 587.809	115.428

	Exercice clos au 31/12/23 (en €uros) (12 mois)	Exercice clos au 31/12/22 (en €uros) (12 mois)
Résultat d'ensemble consolidé	2.315.740	- 471.674
Résultat Groupe	2.062.494	- 453.730
Intérêts minoritaires	253.247	- 17.944

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023, le résultat d'exploitation, comparé avec celui du précédent exercice, se décompose ainsi :

- Le montant des produits d'exploitation du Groupe s'élève à un montant de 68.237.968 € contre 53.496.762 € en 2022 ;
- Le montant des salaires et traitements s'est élevé à 11.085.366 € contre 9.843.978 € en 2022, les cotisations sociales et avantages sociaux à 3.298.507 € contre 3.168.609 € en 2022 ;
- Le montant des charges d'exploitation s'élève à 64.982.849 € contre 53.983.460 € en 2022 ;
- Le résultat financier s'élève à la somme de – 358.754 € contre – 236.117 € en 2022 ;
- Le montant des dotations de provisions sur actifs circulants s'élève à 156.125 € contre 244.256 € en 2022 ;
- L'EBITDA consolidé s'élève à 4.278.840 € contre 748.234 € en 2022.
- Il n'y a pas eu de Crédit d'Impôts Recherche comptabilisé lors de cet exercice contre 49.663 € lors du précédent exercice.

Il est toutefois mentionné que la méthode d'étalement des écarts actuariels de l'indemnité de départ à la retraite est abandonnée à la clôture des comptes clos le 31 décembre 2023 et l'intégralité des charges est comptabilisée au crédit du compte de provision.

3.2 - SITUATION ET EVOLUTION DE L'ACTIVITE DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE

L'activité du Groupe a connu en 2023 une forte croissance, principalement sur les marchés de la Défense. Les autres activités sont restées stables.

Nous vous présentons ci-après les résultats, l'activité et la situation financière de notre filiale Novatech Technologies.

3.2.1. PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ NOVATECH TECHNOLOGIES

Les comptes de Novatech Technologies sont arrêtés et présentés conformément aux règles définies par le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 modifiant le Règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014.

Nous vous présentons ci-après les principaux résultats de l'exercice clos le 31 décembre 2023 en comparaison avec les résultats de l'exercice précédent :

	Exercice clos au 31/12/23 (en Euros)	Exercice clos au 31/12/22 (en Euros)
Chiffre d'affaires	47.295.299	34.129.603
Résultat d'exploitation	3.186.677	- 288.163
Résultat financier	- 191.935	- 111.845
Résultat courant avant impôts	2.994.742.	- 400.008.
Résultat exceptionnel	196.864	133.835
Participation des salariés aux résultats	115.405	/
Impôts	271.114	- 65.765
Résultat net	2.805.087	- 200.408

3.2.2. ANALYSE DE L'ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ NOVATECH TECHNOLOGIES

L'activité de Novatech Technologies a connu une forte croissance, principalement sur les marchés de la défense.

Les autres activités sont restées stables.

Afin de devenir une référence de l'excellence industrielle électronique en France, le Conseil d'Administration a décidé de renforcer sa gouvernance ainsi que son organisation.

Parallèlement, le groupe met en place une stratégie et un plan de progrès pour pérenniser sa croissance.

Les précisions suivantes sont également apportées :

Des perturbations ont été ressenties au niveau des approvisionnements de matières premières avec des manquants sur certaines références en raison d'une forte croissance de la demande et des tensions sur les délais d'approvisionnements. Ces facteurs ont occasionné une stabilité du stock important de matières premières au cours de l'exercice 2023.

3.2.3. SITUATION FINANCIÈRE - ENDETTEMENT

En application de l'article L 225-100 du Code de commerce, nous vous rapportons ci-après la situation financière de Novatech Technologies, et notamment sa situation en matière d'endettement.

Le montant des dettes auprès d'établissements de crédit s'élève à 2.880.860 € contre 4.273.319 € en 2022 (BPI, CIC Ouest et Banque Populaire Grand Ouest), en diminution de 32,58 %.

Novatech Technologies a obtenu lors de l'exercice 2021 des Prêts Garantis par l'Etat, d'un montant total de 3.600.000 € pour faire face aux conséquences financières de la crise sanitaire. Conformément à la décision du Conseil d'Administration du 25 février 2021, ils font l'objet d'un remboursement sur 5 ans avec un différé de 1 an, soit un remboursement du capital en 48 mensualités à partir de mai 2022.

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'élèvent à 11.229.477 € contre 9.773.693 € en 2022.

Les dettes fiscales et sociales s'élèvent à 2.585.830 € contre 1.318.896 € en 2022.

Les ratios des dettes financières, hors factoring, sont les suivants :

Y compris PGE

RATIO	31/12/2023	31/12/2022
Total dettes financières/Capitaux propres	30,18 %	62,77 %
Total dettes financières/Chiffre d'affaires	6,08 %	12,52 %

Hors PGE

RATIO	31/12/2023	31/12/2022
Total dettes financières/Capitaux propres	7,02 %	17,17 %
Total dettes financières/Chiffre d'affaires	1,41 %	3,43 %

3.3 - L'EVOLUTION PREVISIONNELLE DE LA SITUATION DU GROUPE ET PERSPECTIVES D'AVENIR POUR L'ANNEE 2024

Les principaux objectifs des sociétés du Groupe Novatech Industries pour l'exercice 2024 sont :

- De maintenir une croissance significative de l'activité défense ;
- En complément, la mise en place progressive d'une stratégie commerciale permettant de faire évoluer l'activité sur des marchés industriels à plus forte valeur ajoutée en s'appuyant de plus en plus sur le bureau d'études ;
- La mise en œuvre d'un plan d'investissement significatif pour accompagner la croissance par des moyens de production supplémentaires ;
- Le maintien de la compétitivité par l'amélioration de notre organisation, le choix des marchés et de leur capacité à se différencier de ses produits ;
- L'amplification de son action commerciale en investissant dans le développement de notre structure ;
- La poursuite de ses efforts dans l'investissement dans les compétences humaines et la montée en compétence de nos équipes pour parfaire sa technicité et renforcer son positionnement en lien avec la stratégie commerciale ;
- La poursuite de l'amélioration des différents éléments du besoin en fonds de roulement.

3.4 - EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE A LAQUELLE LE PRESENT RAPPORT EST ETABLI

Sont décrits au point 1.5 ci-dessus le détail de ces événements.

3.5 - SITUATION D'ENDETTEMENT

La situation d'endettement du Groupe Novatech a diminué passant de 7.250.375 € à 4.912.045 €.

Le Groupe a obtenu, lors de l'exercice 2021, des Prêts Garantis par l'Etat, d'un montant total de 6.000.000 € pour faire face aux conséquences financières de la crise sanitaire. Conformément aux décisions du Conseil d'Administration du 25 février 2021, ils feront l'objet d'un remboursement sur 5 ans avec un différé de 1 an, soit un remboursement du capital en 48 mensualités à partir de mai 2022 et un paiement à partir de mai 2021 des intérêts et frais de garantie.

Le Groupe Novatech poursuit le remboursement des différents emprunts contractés pour le financement des investissements en nouveaux matériels.

*
* *

Nous vous remercions de bien vouloir :

- Approuver les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils vous sont présentés,
- Approuver le bilan, compte de résultat et annexes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils vous sont présentés,
- Approuver les conventions réglementées qui vous sont indiquées dans le rapport spécial des Commissaires aux Comptes,
- Donner quitus aux membres du Conseil d'Administration,
- Affecter le résultat de l'exercice,
- Déterminer la rémunération des Administrateurs.
- Renouveler le mandat de trois Administrateurs qui vient à expiration.

Le Conseil d'administration

NOVATECH INDUSTRIES
Société Anonyme au capital de 2 020 884 euros
Siège social : 1, rue Paul Sabatier
22300 LANNION
415.003.748 RCS SAINT BRIEUC

Tableaux financiers au 31 Décembre 2023

Tableau Financier	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
	12 mois				
Capital social	2 020 884	2 020 884	2 020 884	2 020 884	2 020 884
Nombre d'actions ordinaires	1 010 442	1 010 442	1 010 442	1 010 442	1 010 442
Nombre d'actions à dividende prioritaire	-	-	-	-	-
Nombre maximum d'actions futures à créer	-	-	-	-	-
Par conversion d'obligations	-	-	-	-	-
Par exercice de droits de souscription	-	-	-	-	-
Chiffre d'affaires hors taxes	18 056 170	17 960 222	15 130 371	11 985 547	12 751 765
Résultat avant impôts, participation, dotation	257 099	211 430	873 500	(-885 665)	(-252 059)
Impôt sur les bénéfices	-	(-49 663)	(-77 440)	13270	(-117 680)
Participation des salariés					
Résultat après impôts, participation et dotation	(-90 974)	(-319 939)	619 682	(-804 184)	(-154 329)
Résultat distribué					
Par action - résultat après impôts avant dotation	0,25	0,21	0,86	(-0,89)	(-0,25)
Par action - résultat après impôts et dotation	(-0,09)	(-0,32)	0,61	(-0,80)	(-0,15)
Effectif moyen des salariés de l'exercice	98	99	93	83	86
Montant de la masse salariale	3 248 749	3 153 691	2 840 388	2 593 491	2 682 015